

CONVERSACIONES POR LA  
**Sostenibilidad**

Episodio 3

**Minería y Sostenibilidad:**  
Impulsando el Progreso con  
Responsabilidad Ambiental



Pacto Global  
Red Colombia



## URBASER COLOMBIA

Ana Alejandra Jiménez  
Directora Corporativa de Sostenibilidad

## PACTO GLOBAL RED COLOMBIA

Ángela Gómez  
Coordinadora Mesa de Innovación Social

## ARIS MINING

Diana Merchancano  
Vicepresidente de Sostenibilidad

## DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN:

OTTO Comunicaciones 

---

En un mundo donde la sostenibilidad es clave para garantizar un futuro equitativo y en armonía con el medio ambiente, las empresas y comunidades deben unirse para generar cambios positivos y duraderos. **"Conversaciones por la Sostenibilidad"** es un espacio creado para dialogar sobre las iniciativas, estrategias y aprendizajes que impulsan un desarrollo sostenible desde diferentes sectores.

En esta nueva temporada, conducida por Ana Alejandra Jiménez, Directora Corporativa de Sostenibilidad de Urbaser Colombia, se explora cómo la colaboración comunitaria y empresarial contribuye a construir un futuro más justo. Con el respaldo de Urbaser, una empresa líder en soluciones medioambientales con presencia en más de 15 países y cuatro años de trayectoria en Colombia, se enfocarán en las historias y experiencias que promueven la sostenibilidad a nivel local y global.

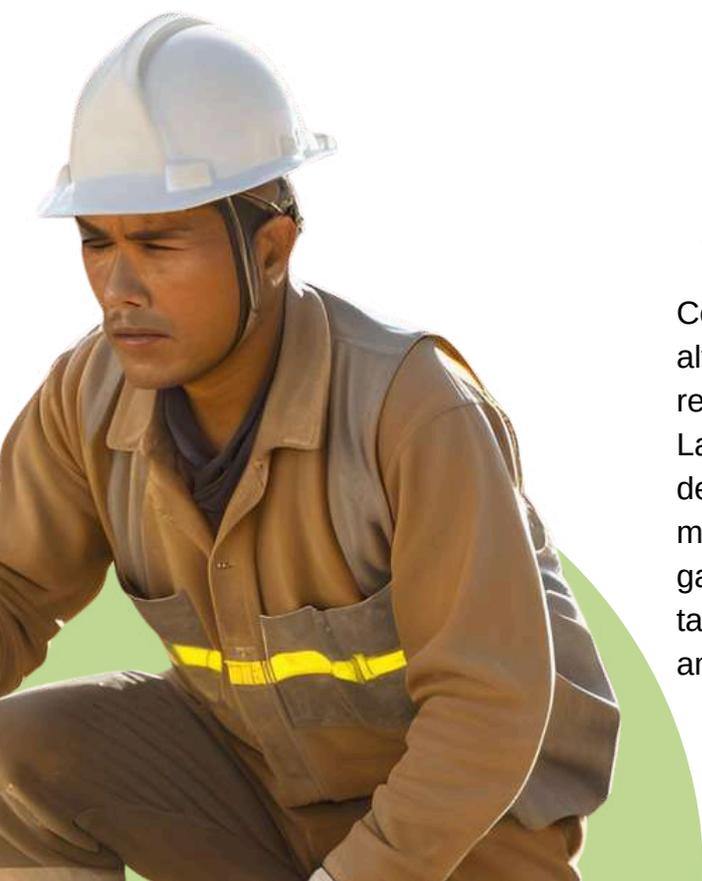


## **Aris Mining:** Impulsando el Futuro de la Minería

Aris Mining nace con la visión de ser un líder en la industria minera del oro, combinando una sólida producción actual y flujo de efectivo con un crecimiento transformador a través de expansiones de activos operativos, proyectos de exploración y desarrollo en curso. Respalda por un equipo experimentado, la empresa se destaca por su historial de creación de valor, excelencia operativa, disciplina financiera y un firme compromiso con el buen gobierno corporativo.

Con operaciones en Colombia, Aris Mining gestiona dos minas de oro subterráneas en Segovia y Marmato. En 2023, estas minas produjeron 226.000 onzas de oro, y con los proyectos de expansión en marcha, se prevé que la producción alcance aproximadamente 500.000 onzas anuales para la segunda mitad de 2026. Esto se logrará a través de una mayor capacidad de producción, como la expansión de la planta de Segovia, cuyo término está proyectado para el primer trimestre de 2025, y la puesta en marcha de la mina inferior de Marmato a finales de 2025.

Adicionalmente, Aris Mining es el propietario mayoritario y operador de la empresa conjunta Soto Norte, donde se están llevando a cabo estudios de factibilidad para un nuevo plan de desarrollo. Los resultados se esperan para principios de 2025. En Guyana, la compañía también avanza con el Proyecto Toroparu, centrado en la producción de oro y cobre.



Colombia, con su riqueza en depósitos de oro de alta calidad y una industria aurífera emergente, representa una gran oportunidad para Aris Mining. La empresa promueve activamente la formalización de la minería artesanal y en pequeña escala, mediante contratos con socios mineros, garantizando un entorno legal, seguro y responsable tanto para los mineros como para el medio ambiente.

## El enfoque social y ambiental de Aris Mining

Aris Mining se destaca en el sector minero no solo por su actividad extractiva, sino por su compromiso con las comunidades y el medio ambiente. Diana Merchancano, vicepresidenta de sostenibilidad de la empresa, destacó que Aris Mining se define más allá de ser una simple empresa minera: se concibe como una organización social y ambiental con un componente minero. Este enfoque integral coloca las necesidades sociales y ambientales como prioridades, por encima de la minería en sí misma. La compañía ha establecido un modelo de negocio en el que las comunidades locales son consideradas socios fundamentales en todas sus operaciones.

A diferencia de las empresas mineras tradicionales, Aris Mining se define principalmente como una empresa social y ambiental, con un componente minero fundamental en su modelo de negocio. Este enfoque implica un reto significativo, ya que requiere que todos los procesos, desde la cadena de valor hasta la gestión de los recursos, sean repensados para priorizar lo social y lo ambiental por encima de las prácticas mineras convencionales. La empresa cree firmemente que la clave del éxito a largo plazo radica en su capacidad para construir alianzas sólidas con las comunidades, especialmente con los pequeños mineros artesanales, quienes juegan un papel crucial en la cadena de suministro.



Uno de los pilares de la estrategia de sostenibilidad de Aris Mining es el cuidado del medio ambiente, entendiendo que la minería debe hacerse de manera responsable para preservar los recursos naturales y minimizar el impacto ambiental. La empresa trabaja activamente en la protección de la biodiversidad y en la implementación de prácticas mineras que respeten los ecosistemas locales, reconociendo que la salud del planeta es esencial para garantizar la viabilidad de las operaciones a largo plazo.

En cuanto al relacionamiento con las comunidades locales, Aris Mining ha enfrentado varios retos debido a las complejas dinámicas sociales de las regiones donde opera. Sin embargo, la empresa ha adoptado una estrategia inclusiva y colaborativa, en la que las comunidades son consideradas socios clave en el proceso de desarrollo. Este enfoque busca no solo generar empleo y bienestar económico, sino también fomentar una relación de confianza y respeto mutuo. Los principales retos han sido abordados a través de un diálogo constante, programas de capacitación y un compromiso con el desarrollo de infraestructuras que beneficien tanto a las comunidades como a la empresa.

## **La Relación con las** Comunidades Locales y los Retos Sociales

La relación de Aris Mining con las comunidades locales es uno de los pilares fundamentales de su estrategia de sostenibilidad. La empresa reconoce que las dinámicas sociales en las regiones donde opera pueden ser complejas y desafiantes, lo que representa un reto constante en su proceso de integración con las comunidades. Sin embargo, la compañía ha trabajado incansablemente para superar estos desafíos, adoptando un enfoque de colaboración y respeto mutuo.





Uno de los principales retos ha sido la integración de la minería artesanal dentro de un marco legal y seguro. Aris Mining ha buscado formalizar estas operaciones, brindando soporte a los pequeños mineros y generando alianzas estratégicas que permiten mejorar las condiciones laborales y reducir el impacto ambiental. Este proceso, aunque desafiante, ha sido clave para la construcción de un modelo de minería más justo y sostenible.

Además, la empresa ha desarrollado iniciativas para promover la educación y la inclusión social en las áreas donde tiene presencia. Estas acciones incluyen programas de capacitación para las comunidades, con el objetivo de fomentar el desarrollo local y mejorar la calidad de vida de los habitantes. A través de estos esfuerzos, Aris Mining busca contribuir al bienestar social y económico de las zonas que dependen de la minería.

## Desafíos en las Comunidades Mineras de Aris Mining

Uno de los principales desafíos que enfrenta Aris Mining en sus operaciones en Colombia es la presencia de minería ilegal, la cual representa una grave amenaza tanto para el medio ambiente como para la seguridad de las comunidades locales. La minería ilegal genera efectos devastadores sobre los recursos naturales, como la contaminación de los cuerpos hídricos, la falta de reforestación adecuada y la destrucción de corredores ecológicos importantes. Además, la violencia vinculada a estos grupos ilegales incrementa la complejidad social en las zonas mineras, afectando la cohesión de las comunidades y promoviendo un ciclo de pobreza y criminalidad.

Para hacer frente a estos desafíos, Aris Mining ha adoptado un enfoque proactivo centrado en la reforestación, la preservación ambiental y la colaboración estrecha con las autoridades locales y ambientales. La empresa ha implementado políticas robustas que buscan mitigar los efectos de la minería ilegal, priorizando la protección de áreas como el corredor del jaguar y el corredor del titi, entre otros ecosistemas vitales. A través de su trabajo conjunto con las autoridades, Aris Mining busca preservar la biodiversidad y garantizar la conservación de los recursos naturales, que son esenciales tanto para las comunidades como para la sostenibilidad del propio negocio.



Otro reto significativo que enfrenta la empresa es la baja cobertura en áreas de educación y salud en las comunidades cercanas a las minas. Al llegar a estas regiones, Aris Mining encontró altos índices de deserción escolar y un acceso limitado a servicios de salud, lo que dificultaba el desarrollo integral de la población. En respuesta, la empresa ha implementado programas educativos que han ayudado a mejorar los índices de formación académica, con especial énfasis en ofrecer a los jóvenes acceso a la educación superior. En el ámbito de la salud, Aris Mining ha trabajado en la ampliación de la cobertura y ha promovido un enfoque de equidad de género, con iniciativas que aseguran la inclusión y participación activa de las mujeres en la vida laboral y social de la empresa.

La minería ilegal también ha tenido un impacto negativo en los valores sociales de las comunidades, ya que los jóvenes de las zonas mineras, influenciados por el dinero fácil ofrecido por los grupos ilegales, abandonan la educación en busca de ingresos inmediatos. Aris Mining ha reconocido este problema y ha lanzado un programa de bienestar emocional para jóvenes, que busca brindarles un propósito de vida más allá de las actividades ilícitas. Este programa, basado en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y enfocado en el desarrollo del ser, promueve la salud mental, el bienestar y la creación de un tejido social más fuerte. A través de esta iniciativa, Aris Mining busca ofrecer a los jóvenes una alternativa educativa y emocional, enseñándoles a visualizar un futuro mejor y más equilibrado, lejos de los ciclos destructivos de la minería ilegal.

Además, la empresa ha dado un paso importante en la inclusión de género, reconociendo la creciente participación de las mujeres en la minería y en la empresa. Con más de siete programas enfocados en el empoderamiento femenino, Aris Mining ha logrado transformar su entorno laboral, brindando a las mujeres oportunidades de crecimiento profesional y liderazgo. Esta apuesta por la equidad de género no solo contribuye a la mejora de la calidad de vida de las mujeres en las comunidades mineras, sino que también fortalece el compromiso social de la empresa.



## **Aprendizajes Clave para Otras Empresas Mineras**

Aris Mining ha aprendido que la sostenibilidad no es solo una moda, sino una práctica necesaria que debe integrarse en el ADN del negocio. Las empresas mineras que buscan avanzar hacia modelos sostenibles deben comprometerse con la formalización de la minería, promover la educación y el bienestar social, y desarrollar soluciones ambientales innovadoras. Asegurarse de que los modelos de negocio y las prácticas sostenibles estén alineados es clave para lograr un impacto positivo duradero tanto en las comunidades como en el medio ambiente.

## **Mensaje a los Líderes de Sostenibilidad**

Para los líderes de sostenibilidad, CEOs y juntas directivas, el mensaje es claro: la sostenibilidad debe integrarse profundamente en la estrategia de negocio. No se trata solo de cumplir con las regulaciones o de generar impacto positivo de manera superficial, sino de transformar la forma en que operamos y cómo nos relacionamos con las comunidades y el medio ambiente. La coherencia entre lo que una empresa dice y lo que realmente hace es fundamental para el éxito a largo plazo.

## **Conclusión**

"Conversaciones por la Sostenibilidad" ha logrado resaltar cómo las empresas pueden ser actores sociales activos en las comunidades donde operan, demostrando que la sostenibilidad no se limita solo a la protección del medio ambiente, sino que involucra también la promoción del bienestar social. A través de la colaboración y el empoderamiento comunitario, tanto Urbaser como Iris Mining están contribuyendo al desarrollo de un modelo más justo y equitativo, donde la sostenibilidad es el eje central de las relaciones entre empresas y comunidades.

Este enfoque integral no solo es clave para el éxito de las empresas, sino que también ofrece un modelo de aprendizaje para otras organizaciones que buscan integrar la sostenibilidad de manera profunda y significativa en sus operaciones y relaciones con las comunidades.